

Referat bestyrelsesmøde 10. juni 2024

Dok. nr.

Udarbejdet af: KAW

VandCenter Syd Holding as cvr.nr. 34081204
VandCenter Syd as cvr.nr. 17414003
VandCenter Syd Service ApS cvr.nr. 32305601

Mødedato: 10. juni 2024

Tidspunkt: Kl. 13.00 – 17.00. Mødet varer indtil ca. kl. 15.30 hvorefter der er rundvisning på rensningsanlægget på Ejby Mølle ved Mads Leth.

Sted: Den gamle møllebygning på Ejby Møllevej 22, 5000 Odense C

Indkaldte:

Formand Niclas Turan Kandemir - afbud
Næstformand Carsten Sørensen
Henning Leth
Anders Thingholm - afbud
Birgitte Mogensen – deltager via Teams fra kl. 13-14, derefter fysisk deltagelse
Tina Otterstrøm Jensen - afbud
Line Faxøe Enghave Lauridsen
Agnethe Nedergaard Pedersen – deltager via Teams
Jesper Olkjær Edlefsen
Claus Winther
Kenneth Rong-Petersson

Direktør Mads Leth
Vicedirektør Andreas Bassett
Områdechef Maria Bønløkke
Forretningskonsulent Karen Astrid Wegener - referent

1. Godkendelse af dagsorden v/ Carsten Sørensen
Dagsorden godkendt
2. Meddelelser fra formanden v/ Carsten Sørensen
Ingen meddelelser fra næstformanden
3. Præsentation af oplæg på Strategi 2025 - 2029 v/Mads Leth og Områdechef Rasmus Thomsen Ingstrup
Bilag: Samlet strategidokument
Baggrund: På bestyrelsesmøderne i 2024 er bestyrelsen løbende blevet præsenteret for processen for den igangværende revision af strategien og orienteret om at tid- og aktivitetsplanen fortsat holder, hvorfor første udkast på strategien nu er klar til præsentation.
Siden seneste bestyrelsesmøde den 11. april har der via udvalgsarbejde været fokus på følgende temaer, Robusthed, Vand fra alle sider, Arealer, Økonomi og effektivitet, Kvalitetskrav og udledningstilladelser og Holdet.

Økonomisk effektivitet indgår i strategiarbejdet desuden indgår biodiversitet flere steder i strategien.

Rasmus Thomsen Ingstrup orienterede om udkast til Strategi 2025 – 2029, der forinden var blevet kommenteret af bestyrelsen.

Orientering om at følgende 2 visionsmål er revideret i det nye udkast: *Verdens mest ressource-effektive vandselskab i 2023* samt *Fremtidssikret, bæredygtig og fleksibel infrastruktur til håndtering af det samlede vandkredsløb i 2050*, så de samlede visionsmål nu fremstår som følgende:

- Drikkevand baseret på rent grundvand i 2050
- Et vandmiljø i god økologisk tilstand i 2027
- Klimaneutral i 2050 (inkl. scope 3)
- Ressourceforbrug med respekt for planetens grænser inden 2040
- Fremtidsorienteret infrastruktur til håndtering af vandkredsløbet i 2050.

Kommentarer fra bestyrelsen:

Agnethe Nedergaard Pedersen opfordrede til omformulering af visionsmålet *Et vandmiljø i god økologisk tilstand i 2027*, da der er mange aktører, der bidrager til kvaliteten af vandløbet, hvorfor VCS blot er medskabere i udbedringsarbejdet.

Bestyrelsen drøftede 2027 målets relevans ift. strategiperioden 2025-2029

Birgitte Mogensen gjorde opmærksom på, at strategioplægget skal udrenses for green washing udtryk som *grøn, førende og høje standarder mv.* Desuden skal målene være målbare og fremdriftsbare. Birgitte Mogensen var af den overbevisning, at bestyrelsen først kan godkende oplægget, når disse forhold er adresseret i udkastet.

Jesper Olkjær Edlefsen anfægtede, at visionsmålet *Ressourceforbrug med respekt for planetens grænser inden 2040* er for fluffy formuleret. Det skal konkretiseres hvilke mål og processer, der skal arbejdes med.

Carsten Sørensen gjorde opmærksom på, at det har politisk bevågenhed, at vandselskaberne formodentligt vil få fjernet nogle afskrivninger, som i stedet flyttes til landbruget.

Jesper Olkjær Edlefsen: Er det klogt at flashe den udvidede vandoperatørrolle? I givet fald skal rollen konkretiseres tydeligere.

Orientering om den videre proces:

Juni: Bestyrelsen drøfter strategien og giver sin foreløbige godkendelse

Herefter indarbejdes bestyrelsens bemærkninger, strategien layoutes og der udarbejdes øvrige kommunikationsprodukter

August: Lancering internt ifbm. medarbejderdagen

September: Bestyrelsen godkender strategien, herefter lanceres strategien eksternt

November: Bestyrelsen orienteres om chefteamets operationalisering af strategien

Kommentarer fra bestyrelsen kan stadig eftersendes umiddelbart efter dagens bestyrelsesmøde. Ejerne præsenteres for den endelige strategi på Økonomiudvalgsmødet i november.

Beslutning: Generel enighed om, at det var et rigtig godt oplæg med en fin overskrift. Bestyrelsen drøftede og tog orienteringen til efterretning. Strategien genbesøges senere på året jf. ovennævnte plan for videre fremdrift.

4. Perspektiver ved digitalisering v/IT forretningsarkitekt Steen Jakobsen, Maria Bønløkke og Agnethe Nedergaard Pedersen

Bilag: Ingen bilag

Baggrund: Afledt af bestyrelsens egen evaluering, der blev behandlet den 16. november 2023, udtrykte bestyrelsen ønske om, at bestyrelsen i foråret 2024 får større indsigt i perspektiverne ved digitalisering ved et indlæg på et bestyrelsesmøde, for på denne måde at være bedre klædt på til at kunne træffe strategiske beslutninger inden for det digitale.

På mødet modtager bestyrelsen orientering om AI og dens mulige betydning for forretningsudvikling og risikostyring i vandsektoren, samt om cyber risici, herunder nyeste udvikling på risikobilledet samt hvad bestyrelsen skal være særlig obs på.

Endelig får bestyrelsen indsigt i interoperable digitale løsninger, herunder digitale tvillinger, hvor Agnethe Nedergaard Pedersen orienterer om, hvordan vi i fremtiden skal bevæge os mod løsninger, vi kan udskifte (nemmere) og samarbejde med andre forsyninger om, samt hvordan vi kommer derhen.

Steen Jakobsen orienterede om, at der er potentiale i AI som optimering af det eksisterende, dog er det vigtigt at forstå teknologierne og anvende dem rigtigt, og ikke mindst forstå hvad de ikke kan, for at bringe dem rigtigt i spil.

Da der er mange ting i spil i forhold til AI, kræver det, at der identificeres et konkret problem der er værd at løse. Erfaringen viser, det er svært at finde en forretnings case, der kan betale sig, det koster at få den omsat. Desuden er det en udfordring at få trænet evnen til at beskrive det problem, man ønsker at løse. Dette kræver, man har styr på sine data, for AI skal trænes af dem der fagligt ved, hvad der forgår i virkeligheden. Desuden kræver det etiske overvejelser om hvordan man bringer data i spil både i forhold til medarbejdere og samarbejdspartnere. Steen Jakobsen redegjorde for den videre plan for arbejdet med AI i VCS, hvor man blandt andet løbende følger omgivelserne og udviklingen, herunder prøvehandling med indkøbsdata mv. i samarbejde med SamAqua.

Desuden blev bestyrelsen orienteret om de potentielle risici, der er forbundet med AI og generelt.

IT – og cybersikkerhedsaktiviteter – opsummeret overblik

Lovgivning

- **NIS2 EU direktiv** om Netværk og Informations Sikkerhed på samfundskritiske sektorer.
 - Lovforslag var varslet i høring foråret 2024. Er endnu ikke udsendt her primo Juni 2024.
 - VCS forsætter med aktiviteterne i forhold til at kunne efterleve direktivet.
 - Der er gennem SamAqua dialog med Bestyrelsesforeningen og DANVA om udarbejdelse af uddannelsesprogram til bestyrelse, direktion og ledelse. Gennemførelse 2 halvår 2024.

Hændelser og tiltag

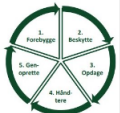
- Ingen kritiske hændelser i 2024.
- Sensorboks fra SektorCERT implementeret, så internettrafik overvåges og monitoreres 24/7.
- Sikkerhedsovervågningssystem (Artic Wolf) til overvågning af servere, netværk, i form af logning med tilhørende detektion og respons fra leverandør 24/7. Der har været få henvendelser fra dem, men det har været valid "traffik".
- I NIS2 regi har vi valgt et højt sikkerhedsniveau, og implementere løbende skærpende tiltag, som højner sikkerheden.
- Vi implementerer i 2024 passwordmanager til alle medarbejdere.


Awareness og Træning

- I 2024 planlægges afholdelse af 2 stk. interne IT-beredskabsøvelser i samarbejde med SamAqua.
- Uddannelses og træningsprogram i IT-sikkerhed som er obligatorisk for alle medarbejdere, fortsætter. Kurser fordeles jævnt over året.
- På baggrund af CFCS forhøjede trusselsniveau samt egne observeret stigning i ondsindede forsøg, iværksætter vi skærpede obligatoriske awareness tiltag.

Tendenser og trusler

- Vi følger forsat CFCS og SektorCERTs observationer, vurderinger samt anbefalinger.
- **CFCS Center For Cybersikkerhed** vurdering af trusselsniveauerne mod Danmark **Juni 2024**.
 - Destruktive angreb: **LAV til MIDDEL**
 - Vurderer at organisationer i samfundsvigtige sektorer vil kunne blive udvalgt som mål.
- **SektorCERTs** trusselsniveau senest **vurderet 4 april** fastholdes på trusselsniveau BLA.
- Fra april til maj ser vi en stigning på 40% på blokering af ondsindede domæner, samt en stigning på 300% på phishing mails.



juni 2024/AHH 

Maria Bønløkke orienterede kort om It- og cyber sikkerhedsaktiviteter, VCS forholder sig kritisk til medarbejdernes færden på internettet. Vi afventer stadig, NIS2 sendes i høring så det kan blive til lovforslag, men fortsætter i mellemtiden aktiviteterne i forhold til at efterleve direktivet. Bestyrelsesuddannelse bliver afledt krav via NIS2.

På baggrund at det hævdede trusselsniveau er der netop iværksat to obligatoriske uddannelser i organisationen for øget awareness på sikker surfing og phishing mails.

VCS følger fortsat CFCS og SektorCERTs observationer, vurderinger og anbefalinger.

Andreas Bassett orienterede om, der løbende er sikkerhedsmæssigt fokus på at sikre den kritiske infrastruktur, som OT-miljøet samt elforsyningen. Ligeledes stilles der krav til hvad eksterne leverandører har adgang til.

Agnethe Nedergaard Pedersen orienterede kort om digitale tvillinger, der omhandler miljøet omkring udveksling af data og information mellem det fysiske og simulationsmodellen. Miljøet anvendes ofte i VCS regi blandt andet i forhold til håndtering af overløb samt vedligehold af pumper. På sigt skal det kunne anvendes til styring af systemer.

Desuden kort orientering om arbejdet i det internationale netværksforum SWAN, en nonprofit-organisation, der samler vigtige nøgleaktører i vandsektoren med henblik på at fremskynde bevidstheden og adaptationen af datadrevne teknologier i vand- og spildevands netværk verden over.

Her udvikles blandt andet et digitalt økosystem, der understøtter interoperable applikationer og konsistente datastrukturer, der forenkler implementering og indkøb af digitale løsninger til vandværker verden over.

Beslutning: Bestyrelsen drøftede og tog orienteringen til efterretning.

5. Økonomisk orientering v/Maria Bønløkke

Bilag: Økonomiopfølgning pr. 30.04.2024

Baggrund: Gennemgang af den økonomiske rapportering pr. 30.04.2024.

Maria Bønløkke orienterede om forventet merforbrug på driftsudgifterne efter årets fire første måneder på 2-2,5 mio. kr. samt et mindre forbrug på investeringerne på ca. 8 mio. kr. Vi bruger for mange penge, primært er affødt af megen nedbør, hvilket giver øgede udgifter til el.

Status drikkevand:

Drift:

- Flere udgifter til blødgøringsanlæg til OUH
- Færre ledningsbrud end budgetteret

Investeringer:

- Samlet forventning merforbrug på 1,7 mio. kr. i 2024
 - Projekt råvandsledning over jernbanen ved Vestfyn er udskudt til 2025
 - Dyrere tilbud end budgetteret på monitoringsboringer
 - Merudgift til grundvandsbeskyttelse på Holmehave Kildeplads og frivillige dyrkningsaftaler

Status Spildevand:

Drift

- Stabile priser i 2024

- Store mængder nedbør øger udgifterne til el og mængden af kemikalier på renseanlægget

Investeringer:

- Samlet forventet mindre forbrug på 10 mio. kr.
- Mange ændringer siden opfølgningen i marts hvor forventningen var et mindreforbrug på 37 mio. kr.
- Ændringerne har konsekvens for vores likviditetsbudget
- Flere store projekter er udskudt til 2025 eller afventer nyt udbud, hvilket medvirker til lavere udgifter i 2024
- Kloarksepareringen i Stige, Olieudskiller på Pakhuskajen og aktivt slamanlæg er blevet dyrere
- Køb af grund ved Facebook, byggemodninger og nye sommerhusområder
- Erhvervsbyggemodning Novo Nordisk samt Odense Dyreskueplads

Orientering om at ændringerne i spildevand har store konsekvenser for VCS's likviditetsbudget.

VandCenter Syd A/S i TDKK		Juni	Juli	August	September	Oktober	November	December
Bankpr. 30/5 - 2024	- 67.554							
UDGIFTER								
Kommunekredit (afdrag + renter)		- 6.758	- 2.621	- 1.519	- 6.961	- 10.574	- 7.270	- 4.381
Estimat på kommende leverandørfakturaer		- 43.500	- 41.500	- 21.000	- 30.000	- 43.000	- 52.000	- 58.000
Løn betaling til VCS Service		- 12.000	- 10.500	- 10.300	- 12.000	- 12.000	- 12.000	- 8.900
Moms		- 22.000	5.500	7.800	16.000	9.900	7.500	22.000
Ledningsført vand (statsafgift)		- 13.500		- 1.000	- 13.900			- 13.900
Spildevandsafgift kvartalsvis			- 4.100			- 4.100		
INDTÆGTER								
Indtægt fra AS Fyn		199.500	2.000	2.000	199.000	2.000	2.500	154.900
Indtægt fra tilslutninger		2.200	2.200	3.800	5.900	3.200	1.800	2.000
VandCenter Syd A/S likviditet ultimo måned		- 3.612	- 52.633	- 72.852	13.187	- 41.387	- 100.857	- 50.738
Samlet likviditet datterselskaber i VandCenter Syd Holding*		10.764	16.000	27.600	23.000	26.250	24.864	28.642
VandCenter Syd Holding A/S likviditet ultimo måned		- 56.790	12.388	- 25.033	- 49.852	39.437	- 16.523	- 25.093

* eksl. cashpool på 23 mio. kr.

** cashpool er forhøjet til 73 mio. fra slut maj til start juni hvor afregning fra AS Fyn modtages

I november 2023 blev der budgetteret med lånoptag i 2024 på 122 mio. kr. der skal optages lån i juni måned inden sommerferien på 50 mio. kr.

Det vurderes om det bliver nødvendigt at låne igen senere på året.

Der optages et fastforrentet 40-årigt lån hos Kommunekredit. Renten er pr. 29/5 3,28545%

Kort orientering om at VCS søger økonomikonsulent til anlægsområdet, der skal understøtte alle projektmedarbejdere, der i dag sidder med økonomistyring, for styrkelse af vores økonomistyring samt øget overblik over større anlægsprojekter.

Jesper Olkjær Edlefsen ønskede at få oplyst gennemsnitlig afskrivningstid på hvor længe anlæggene lever i gennemsnit? Mads Leth orienterede at levealderen er 50 år, Carsten Sørensen ønskede at få tallet verificeret således det kan indgå i referatet, hvis muligt.

Carsten Sørensen: Hvorfor er der øgede udgifter til OUH, når det er region Syddanmark, der skal dække alle udgifter hertil? Jesper Olkjær Edlefsen: OUH bliver afregnet en ekstra m3 takst, så der er ingen overraskelser i tallet

Birgitte Mogensen ønskede at få belyst, hvorfor VCS har købt en grund ved Facebook, hvortil Mads Leth oplyste, at dette er en handel med Odense kommune, så vi i tråd med vores nye

strategi kan være mere proaktive i erhvervsarealerne og hermed skabe plads til regnvands-håndtering.

Beslutning: Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

6. Nyt fra DANVA v/Birgitte Mogensen

Bilag: Ingen bilag

Baggrund: Fast punkt på dagsorden omhandlende generel orientering fra branchen samt orientering om seneste nyt fra vandselskabernes brancheforening, DANVA.

Birgitte Mogensen orienterede kort om, at Ellen Thrane Nørby blev valgt som ny formand på seneste årsmøde.

Desuden orientering om at DANVA har udarbejdet ny strategi, der er fin sammenhæng med VCS-strategi. Pixibog er udgivet, denne blev uddelt på mødet.

Beslutning: Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

7. Orientering fra direktionen

a) Opdatering af prokura regler v/Maria Bønløkke

Nyt indkøbs og faktura håndterings system blev implementeret i VCS den 1.12.2023.

På seneste bestyrelsesmøde blev det aftalt, at der skulle iværksættes kontrol af prokura-reglerne, hvorfor Maria Bønløkke har indhentet tilbud fra selskabets revisor (PWC) til håndtering af opgaven.

Enighed om at kontrollen ikke skal have fokus på effektivitet, men udelukkende på sikkerhed for at der ikke sker fejl i forhold til gældende prokura-regler, hvorfor tilbud fra PWC skal ændres i henhold hertil. Enighed om at Maria Bønløkke fremviser resultatet på det kommende bestyrelsesmøde.

b) Status på analyse af indkøbssystemet v/Andreas Bassett

Se ovenstående gennemgang

c) Orientering afledt af dokumentaren "Den sorte Svane" v/Mads Leth

Orientering om at den verserende dokumentar fra TV2 har affødt øget opmærksomhed i forhold til VCS's samarbejdspartnere, pt. er der ikke kendskab til at selskabet har været udsat for svindel. DANVA har igangsat arbejde, hvor forsyningerne oplyses om håndtering af tvivlsager, bestyrelsen bliver orienteret yderligere herom.

d) Status blødgøring v/ Jesper Olkjær Edlefsen

Status hertil:

- Blødgøring OUH har givet værdifuld projekterfaring. Største erkendelse; leverandører virker ikke overbevisende, er farvede af egne interesser, derfor er kommende udbudsproces ikke klarlagt endnu
- Blødgøring OUH har givet værdifuld driftserfaring. Anderledes teknologi, kombineret med nye processer, har tydeliggjort nye behov på medarbejdersiden, såvel efteruddannelse som deciderede ansættelser.
- Blødgøring OUH er en succes ift. forsyningsikkerhed. Der forsynes primært med blødt vand, sekundært med almindeligt vand. Vigtig erkendelse af robusthed og varsling.

- Vandkvalitet for blødt vand fastlagt teoretisk, og nu efterprøvet i praksis. Blødgøring til 7dH vil være vores slutmål. VCS vand er ca. 17dH, potentielt kan blødgøres til 6 dH – det er optimalt, og banebrydende i Danmark !

Der arbejdes p.t. med:

- Forsynings sikkerhed er generelt til løbende vurdering. Der ønskes en fleksibel struktur, som der kan bygges på i takt med omverdenens krav. P.t. fastlægges mål for alle eksisterende produktionsanlæg.
- Forsyningsstruktur. Hovedledningsnet blev opbygget omkring Odense centrum i 1948, og udvidet derfra successivt med byen. Placering af blødgøringsenheder er afhængige af konkrete ledninger – udredes.
- Evt. flytning af Hovedværket. OK har bedt os vurdere scenarier herfor inkl. økonomi – det vil have (stor) betydning for central blødgøring.
- Placering og dimensionering af blødgøringsenheder – scenarier er så småt i gang med at blive vurderet op mod hinanden.
- Blødgørings teknologi. Udredning af mulige realistiske metoder, ud fra økonomi, fysiske rammer, og grundlæggende virksomhedsdrift (vil vi fortsat på vand være en dag-virksomhed med vagtordning, eller skal vi overgå til 24/7-virksomhed ?)
- CO2 tanker og opgørelser af metoder. Der er ikke konsensus om metodeopgørelser kan vi se fra andre udbud – derfor "blæser svaret i den retning der spørges". Robust metodevalg skal udtænkes.
- Der er afholdt møder med andre forsynings, og flere kommer til – baseret på metodevalg- og fravalg. Der er generelt erfaringer med de metoder vi anser for realistiske, så vi skal på flere besøg i 2024.

Organisering siden forår 2023:

- Driften er styrket væsentligt, da tidligere vand-projektleder søgte derover i tidlige forår 2023. Min vurdering er, at driften dog stadig ikke har nok ressourcer til nævneværdigt at byde ind i afklaringsfasen.
- Projektafdeling afgav projektleder og Arne Svendsen, siden er to nye projektledere ansat. De er begge ved at være godt kørt ind i virksomhedens modus, og tager rimeligt godt fra på "almindelige projekter" – men har ikke nævneværdigt overskud.
- Henrik Aktor, meget anerkendt vandproces-konsulent er tilknyttet til uvildig rådgivning og sparring
- Samlet vurdering er, at vi står svagt i organisering – derfor skal rådgivning og evt. udbudsproces støtte op om dette.

Tidsplan groft – frem til:

Ultimo 2024 - til egenudredning af Forsynings sikkerhed og Blødgørings specifikationer, samt valg af rådgivning. Klargøring af udbudsprocesser, måske metoder m.m.

Medio 2025 – Arbejde sammen med rådgivning og andre forsynings, frem mod endeligt valg af udbudsproces. Udbud baseret på politisk godkendelse, ellers delvis omkostningsdækning.

Medio 2026 – Fremlæggelse af vundne, og evt. tilpassede, udbudsprojekt for Odense Kommune.

Ultimo 2026 – Projekt godkendt af Odense Kommune

Ultimo 2030 – Blødgøringsanlæg etableret med kapacitet op til 90% af slutønske. Lindvedværket skal formentlig nedbrydes, og opføres som stort set nyt efterfølgende.

Henning Leth ønskede, at der overvejes lavteknologiske metoder i analysefasen, hvortil Jesper Olkjær Edlefsen svarede, at alle relevante og kendte metoder overvejes i det samlede metodekatalog.

- e) Status udledningstilladelser v/Mads Leth
Orientering om at udledningstilladelser pt. er suspenderede, da det skal afklares hvorvidt DK har overtrådt EU ret, på baggrund af hvilken Miljøstyrelsen udarbejder vejledningerne. Der kan derfor kun gives tilladelser til regnbetingede udløb pt., da der ikke er juridisk grundlag for at udstede tilladelser. Dette er gældende for hele landet. Hele grundlaget for VCS's arbejde er bundet op på tilladelserne, men vi afventer de opdaterede tilladelser, så vi er fanget mellem myndighederne og Miljøstyrelsen.

8. Eventuelt v/ Carsten Sørensen
Orientering om at der på weekendens dyrskue blev udmeldt, at vandhanerne ikke virkede pga. VCS's netop afsluttede renoveringsarbejde. Efterfølgende viste det sig, at der ikke var åbnet for en ventil, hvorfor VCS var uden skyld i problematikken.

Enighed om at bytte om på dagsordenspunkterne nummer 9 og 10

9. Rundvisning på Ejby Mølle

10. Bestyrelses kvarter. Uden deltagelse af direktionen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Claus Winther

Underskriver

Serienummer: 204f666d-8a79-4313-865d-d2dc86da6ffc

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-06-19 05:49:10 UTC



Agnethe Nedergaard Pedersen

Underskriver

Serienummer: af4b97a2-cfc1-4140-aa02-28987f4b508b

IP: 85.218.xxx.xxx

2024-06-19 06:04:41 UTC



Birgitte Rose Mogensen

Underskriver

Serienummer: bfa7f711-8706-4ff8-8ecc-92d376dc1916

IP: 195.41.xxx.xxx

2024-06-19 06:31:22 UTC



Jesper Olkjær Edlefsen

Underskriver

Serienummer: d0a4b0f7-0f82-4bac-b186-e1b4b777a161

IP: 83.91.xxx.xxx

2024-06-19 08:02:46 UTC



Carsten Sørensen

Underskriver

Serienummer: 35d40a7f-775d-45bf-b3e5-cf937332d269

IP: 80.62.xxx.xxx

2024-06-19 08:43:39 UTC



Line Faxø Enghave Lauridsen

Underskriver

Serienummer: a7f8ea0b-ad9e-471b-9f4d-03aa7b7d91ed

IP: 185.16.xxx.xxx

2024-06-19 11:23:39 UTC



Penneo dokumentnøgle: 60748-ZZ6OG-VA1TC-HYMUE-WBK27-H575L

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Henning Leth

Underskriver

Serienummer: 6326d65e-87ee-433e-b41a-1a78cad2dd92

IP: 212.130.xxx.xxx

2024-06-21 14:31:11 UTC



Kenneth Rong-Petersson

Underskriver

Serienummer: 9f1137ce-8e99-4e42-8ba0-32bcdafe7b5

IP: 83.91.xxx.xxx

2024-06-25 07:47:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**