

Medskaber

af en bæredygtig fremtid



Strategi 2025 - 2029



Indhold

Vi vil være medskabere	2
Strategiens opbygning	3
Mission & kerneansvar	4
Vision & visionsmål	8
Strategiske indsatsområder	15
Sikker forsyning	15
Plads til vandet	16
Fra part til partner	17
Sundt vandmiljø	17
Større infrastrukturprojekter	18
Balance på flere bundlinjer	18
Attraktiv arbejdsplads	19
Vores værdier	20



Vi vil være medskabere

Vi står i en tid præget af skilleveje. Verden er under hastig forandring, og det giver os både udfordringer og nye muligheder. Globalt set er vores planet i høj grad under pres, og vi mærker effekterne af et klima i forandring. Den udfordring vil vi fortsat arbejde for at løse.

Det betyder, at bæredygtighed er en vigtig bundlinje i det, vi foretager os. Vi skal kontinuerligt gå vores egen praksis kritisk efter i sømmene. Vi skal søge ny viden og bidrage til at udvikle nye teknologier og løsninger. Vi skal samle de nødvendige kompetencer i virksomheden. Og vi skal dyrke de partnerskaber, som er helt afgørende for at drive udviklingen.

Heldigvis er tidsånden med os. Der er markant øget fokus på bæredygtighed internationalt set, og på europæisk plan bliver der skruet kraftigt op for ambitionsniveauet inden for klima og miljø i disse år.

I vores eget nærområde er der også en bølge af positive initiativer i gang. Vi ser nye partnerskaber forme sig om fjorden. Vi ser nye innovative løsninger blive testet af. Vi ser en udvikling, hvor mange vælger vores region til, og det giver os nye muligheder for at være medskabere af fremtidens blå og grønne byer – og samtidig inspirere andre til at gå samme vej.

Som vandselskab er vi en bærende del af samfundets centralnervesystem, når vi sørger for drikkevand og sikker afledning af spildevand og regnvand. I en tid med stigende uro og konflikter i verden skal vi skærpe vores fokus på forsyningssikkerhed og tilstræbe, at vi er rustet til at løse vores kerneopgave, også hvis vilkårene pludselig ændrer sig. Og vi skal lykkes med det hele i en lovgivningsmæssig ramme, hvor vi løbende forventes at levere mere for mindre.

I denne strategi kridter vi banen op og stiller skarpt på de vigtigste udfordringer, vi skal løse i de kommende år som medskabere af en bæredygtig fremtid. Strategiens målsætninger vil blive konkretiseret og udmøntet i arbejdsplaner.

Strategiens opbygning

Denne strategi er bygget op omkring tre kernespørgsmål:

1. Hvad er vi sat i verden for?
2. Hvor vil vi gerne hen?
3. Hvordan kommer vi derhen?

Som svar på det første spørgsmål tager strategien afsæt i vores formål som vandselskab og det ansvar, vi skal leve op til hver dag. Det opsummerer vi med vores **mission** og en uddybende beskrivelse af vores **kerneansvar**.

Andet spørgsmål handler om vores kurs for fremtiden. Vi har formuleret en **vision** og fem **visionsmål** for bæredygtig udvikling, som sammen udstikker den strategiske kurs for virksomheden mange år frem.

Til sammen peger vores kerneansvar og visionsmål på en række **strategiske indsatsområder**, som skal have særligt fokus i strategiperioden – og som skal udfoldes i konkrete indsatser for at gøre strategien til virkelighed. De udgør svaret på tredje spørgsmål.

Til sidst i strategien præsenteres vores **værdier**, som skal hjælpe os med at holde og justere kursen undervejs på den strategiske rejse.

Strategien er en dynamisk ramme, som løbende vil blive udviklet og udfoldet i løbet af strategiperioden.





Mission & kerneansvar

Vores **mission** opsummerer vores formål som vandselskab og det ansvar, vi skal leve op til hver dag:

Vand er grundlaget for liv – for mennesker og natur.

Vi værner om vandet og går forrest i den bæredygtige udvikling.

Vi beskytter grundvandet og sikrer rent drikkevand.

Vi tager os af spildevandet og er med til at skabe sunde vandmiljøer.

Vi tager hånd om regnvandet og er med til at forme fremtidens grønne byer.

Missionen sætter fokus på vores særlige ansvar for at sikre forsyning til vores kunder – både som ”vandets beskyttere” og som ét af Danmarks største vandselskaber med tradition for innovation og udvikling.

Kerneansvar

Vi har identificeret syv **kerneansvarsområder**, hvor vores virksomhed har et særligt væsentligt ansvar. Kerneansvarsområderne afspejler vores engagement i at beskytte det samlede vandkredsløb, støtte samfundet og bidrage til en bæredygtig fremtid.



Kerneansvar: Drikkevand

Vi skal arbejde for sundt og rent drikkevand, som vores forbrugere har tillid til, og som er bæredygtigt produceret. Det gør vi ved at:

- Beskytte grundvandsressourcen mod forurening.
- Producere drikkevand af høj kvalitet, der overholder alle grænseværdier.
- Have fokus på miljøfremmede stoffer i vandressourcen.
- Have fokus på hygiejne i alle vores processer.
- Arbejde for en stabil vandforsyning med høj forsyningssikkerhed.
- Producere drikkevand med respekt for ressourcen, klima og miljø.

Kerneansvar: Spildevand

Vi skal bidrage til folkesundhed og sunde vandmiljøer gennem håndtering og rensning af spildevand. Det gør vi ved at:

- Arbejde for en stabil afledning af spildevand døgnet rundt.
- Håndtere og rense spildevandet effektivt med respekt for livet i åer, fjord og hav.
- Øge udnyttelsen af spildevandet som ressource – med fokus på energiproduktion og genindvinding af værdifulde ressourcer.

Kerneansvar: Regnvand

Vi skal bidrage til en velfungerende og bæredygtig håndtering af regnvand – for at beskytte naturen mod forurening og samfundet mod oversvømmelser. Det gør vi ved at:

- Udvikle og vedligeholde vores infrastruktur, så den kan følge med både byudvikling og øget hverdagsregn.
- Bidrage til udviklingen af grønne byrum, der håndterer regnvand og samtidig forbedrer bymiljøet.
- Samtænke vores regnvandsløsninger med løsninger, der fremmer biodiversitet.



Kerneansvar: Bæredygtig udvikling

Vi skal gå forrest i den bæredygtige udvikling – lokalt, nationalt og globalt. Det gør vi ved at:

- Bruge FN's verdensmål som ledestjerner og de planetære grænser som en del af vores beslutningsgrundlag.
- Reducere virksomhedens klimaaftryk gennem energibesparende initiativer og aktiv reduktion af vores emissioner.
- Fremme naturens muligheder i og omkring vores anlæg og integrere hensyn til biodiversitet i vores anlægsarbejde.
- Fremme innovation og bæredygtig udvikling gennem samarbejde med en bred vifte af interessenter.
- Dele viden nationalt og internationalt via undervisning, faglige netværk, konferencer og salgsaktiviteter.
- Bruge EU's direktiv for bæredygtighedsrapportering (CSRD) som en kilde til læring og bevægelse mod en bæredygtig forretningsmodel i et langsigtet værdiskabende perspektiv.

Kerneansvar: Medarbejdere

Vi skal passe godt på de mennesker, der arbejder for os. Det gør vi ved at:

- Arbejde for vores medarbejders sikkerhed, sundhed og trivsel på jobbet – med respekt for det hele menneske.
- Respekt for vores medarbejders rettigheder som arbejdstagere og som individer.
- Investere i vores medarbejders faglige og personlige udvikling gennem netværk, kurser, uddannelse mv. med blik for de udfordringer, vi skal løse.
- Fremme en inkluderende arbejdsplads, der værdsætter mangfoldighed, fleksibilitet og lige muligheder for alle.
- Skabe rammer for medindflydelse og medansvar i dagligdagen.
- Arbejde for ordentlige arbejdsforhold for medarbejderne hos entreprenører og øvrige leverandører i hele værdikæden.



Kerneansvar: Samfund

Vi skal bidrage til samfundets udvikling og varetage fællesskabets interesser. Det gør vi ved at:

- Udvide ansvarlig adfærd og transparens i virksomhedens drift og beslutningsprocesser.
- Arbejde for åben og transparent kommunikation.
- Øge dialogen med kunder, ejere og øvrige interessenter for at tilstræbe, at virksomhedens tjenester møder deres behov og forventninger.
- Bidrage til samfundsudvikling gennem partnerskaber – og stræbe efter at skabe mest mulig værdi for fællesskabet.
- Støtte uddannelse og forskning inden for vandteknologi og bæredygtighed gennem partnerskaber med blandt andet akademiske institutioner.

Kerneansvar: Virksomhed

Vi skal udvikle såvel vores organisation som vores sektor og rammevilkår – så vi til stadighed er rustet til at løfte vores ansvar. Det gør vi ved at:

- Styrke organisationens kapacitet og kapabilitet for at være rustet til fremtidige udfordringer.
- Være økonomisk ansvarlig i forvaltningen af vores midler.
- Holde fokus på økonomistyring og effektivisering for at kunne balancere vores ambitiøse mål med stramme økonomiske krav.
- Skærpe vores prioriteringer ved systematisk at til- og fravælge aktiviteter baseret på deres strategiske værdi og bæredygtighed.
- Bidrage til udviklingen af en bæredygtig og effektiv vandsektor gennem øget konsolidering og samarbejde.
- Fremme digitalisering og dataanvendelse for at forbedre effektiviteten og kvaliteten af vores ydelser.
- I muligt omfang tilbyde vores kompetencer gennem salgsaktiviteter i ind- og udland.
- Understøtte partnerskaber lokalt, nationalt og internationalt.

Vision & visionsmål

Vores mission slår fast, at vi har et ansvar for ikke blot at bidrage til bæredygtig udvikling – men også en ambition om at gå forrest i udviklingen. Med vores **vision** tager vi det ansvar på os:

Vi sætter et positivt aftryk på verden
– og inspirerer andre til at gå samme vej.

Reel bæredygtig udvikling kræver, at vi respekterer grænserne for planetens bæreevne. Derfor kan vi ikke “nøjes” med at minimere vores fodaftryk. Så længe vi forbruger og udleder mere, end naturen kan bære, så er vores fodaftryk for stort.

Vi er altså nødt til at arbejde for, at det aftryk, vi sætter på verden, er positivt – både lokalt og globalt. Vi vil derfor stræbe efter at udvikle en produktion, hvor der er “overskud” på bæredygtighedskontoen i forhold til, hvad naturen kan bære.

Visionsmål

Vi har fem **visionsmål** som en udfoldelse af vores vision. Visionsmålene adresserer vores fem største udfordringer, når det gælder bæredygtighed – og det er i høj grad gennem realiseringen af visionsmålene, at vi vil sætte et positivt aftryk på verden og inspirere andre til at gøre det samme.

I strategiperioden vil vi sætte delmål for visionsmålene i takt med, at beslutsningsgrundlaget forbedres, og vi finder en farbar vej. Vi har nemlig ikke alle svar på rede hånd – og løsningerne, vi søger, kan i mange tilfælde ikke findes – de skal opfindes.





Udfordringerne er store og komplekse, og det vil kræve en omfattende og langvarig indsats at nå i mål. Men at være ambitiøs i denne sammenhæng er ikke et valg. Det er en nødvendighed. Visionsmålene knytter alle an til et (eller flere) af vores kerneansvars- områder. Derudover er de tæt knyttet til FN's verdensmål, hvor vi prioriterer en målrettet indsats i forhold til verdensmål 6, 7, 9, 12 og 14.

Vores verdensmål Vi sætter fem verdensmål i fokus





Visionsmål: Drikkevand

Rent drikkevand er ingen selvfølge.

Grundvandet, som vi producerer drikkevand af, er under pres. Der er fundet pesticider i langt over halvdelen af de indvindingsboringer som vores drikkevandsproduktion er baseret på.

Endvidere findes der jævnligt nye miljøfremmede stoffer i grundvandet i takt med, at analysemetoderne løbende bliver bedre.

Fundene viser, at grundvandsressourcen er meget sårbar over for forurening. Der er behov for en stor indsats for at beskytte grundvandet, hvis de kommende generationer skal kunne slukke tørsten i drikkevand baseret på rent grundvand.

På den baggrund har vi sat følgende mål:

Drikkevand baseret på rent grundvand i 2050

Vi ønsker at basere vores drikkevandsproduktion på grundvand, der er så rent, at det ikke er nødvendigt at rense det for pesticider og andre miljøfremmede stoffer.

Men vi erkender samtidig, at videregående vandbehandling og fortynding kan blive nødvendigt i mange år fremover for at opretholde en bæredygtig produktion og tilfredsstillende forsyningssikkerhed.



Vi understøtter verdensmål nr. 6 med visionsmålet for drikkevand via vores indsats for at beskytte grundvandet.



Visionsmål: Spildevand

Vandmiljøet er udfordret, bl.a. på grund af udledninger fra menneskelig aktivitet.

I VandCenter Syd har vi løbende investeret i kloaksystemer og renseanlæg – men trods en stor indsats påvirker vi stadig vandmiljøet negativt.

Der sker periodevis overløb med fortyndet spildevand og udledninger af urensset regnvand, og renseanlæggene udleder nærings- og miljøfremmede stoffer til vandmiljøet via det rensede spildevand. Vi har altså både medansvar og mulighed for at forbedre vandmiljøets tilstand. På den baggrund har vi sat følgende mål:

Et vandmiljø med forudsætninger for god økologisk tilstand i 2027*

Vi har gjort vandområdeplanens mål til vores mål og vil ikke ”nøjes med” at overholde omverdenens krav – men i endnu højere grad tage afsæt i miljøets bæreevne og indrette vores indsatser efter at opnå et vandmiljø i balance.

Udfordringerne kræver helhedsorienterede partnerskaber og et tæt samarbejde med alle aktører omkring vandmiljøet.

Vi vil genbesøge visionsmålet i løbet af strategiperioden, når vi kender målene for vandmiljø i den næste generation af vandområdeplaner.



Vi understøtter verdensmål nr. 6, 9, 12 og 14 med visionsmålet for spildevand.

**Målet følger EU's Vandrammedirektiv og revideres ved ændringer af dette eller tilsvarende politiske krav.*



Visionsmål: Drivhusgasser

Klimaet er under forandring som følge af menneskelig aktivitet og udledning af drivhusgasser. Internationalt og nationalt skærpes kravene om reduktion af vores udledning af drivhusgasser, og alle samfundets aktører skal bidrage.

Selv om vi i en årrække har reduceret vores udledning af drivhusgasser og undervejs har øget vores egenproduktion af grøn energi, bidrager vores aktiviteter fortsat med udledninger af drivhusgasser til atmosfæren i et betydeligt omfang. På den baggrund har vi sat følgende mål:

Klimaneutral i 2050

Vores klimaaftryk skal være neutralt i 2050. Det indebærer, at vi skal have neutraliseret både direkte og indirekte udledninger af drivhusgasser fra alle aktiviteter i værdikæden.

Det er en enorm opgave for en virksomhed som vores, hvor anlægsaktiviteter fylder meget i klimaregnskabet. Vi kan da heller ikke løse den alene og er derfor afhængige af udviklingen i det øvrige samfund. At nå målet vil derfor kræve tæt samarbejde med andre aktører.



Vi understøtter verdensmål nr. 7, 9 og 12 med visionsmålet for reduktion af drivhusgasser.



Visionsmål: Ressourcer

Som virksomhed udnytter vi naturens ressourcer i form af vand, råstoffer og fossil energi. Men naturens ressourcer er ikke ubegrænsede, og tilmed er den globale efterspørgsel stigende. Der er derfor behov for en langt mere bæredygtig anvendelse af naturens ressourcer.

I VandCenter Syd er vi på vej via en gradvis transformation af renseanlæggene til ressourceanlæg, hvor vi ser spildevand som en værdifuld ressource frem for et affaldsprodukt. Der er dog langt igen. At bygge, vedligeholde og drive vores anlæg er fortsat forbundet med et stort ressourceforbrug. Og opgaven bliver ikke nemmere, når vi samtidig skal foretage store investeringer for at følge med byens rivende udvikling, forbedre vandmiljøet og ruste os til fremtidens klima. På den baggrund har vi sat følgende mål:

Ressourceforbrug med respekt for planetære grænser i 2040

Ressourceforbrug med respekt for planetære grænser indebærer en mere bæredygtig brug af ressourcer via reduceret ressourceforbrug, forebyggelse af ressourcepild samt genbrug og nyttiggørelse af ressourcer i hele værdikæden. Vi vil særligt fokusere på vores brug af vand, nyttiggørelse af ressourcerne i spildevand, vores produktion og brug af energi, og sidst men ikke mindst vores forbrug af ressourcer i forbindelse med byggeri og anlægsaktiviteter.



Vi understøtter verdensmål nr. 12 med visionsmålet for ressourceforbrug.



Visionsmål: Infrastruktur

Vi driver og udvikler én af samfundets vigtigste infrastrukturer. Vores ledningsnet forbinder kunderne med vandværker, renseanlæg og vandmiljøet omkring os. Det er vores ansvar, at infrastrukturen til enhver tid giver høj forsyningssikkerhed, effektiv drift og beskytter miljøet – både nu og i resten af ledningsnettets levetid.

I fremtiden vil ændrede vandforbrugsmønstre, klimaforandringer, skærpede vandmiljøkrav og teknologiudvikling øge behovet for et helhedsperspektiv på det samlede vandkredsløb – og stille nye krav til infrastrukturen. På den baggrund har vi sat følgende mål:

Fremtidsorienteret infrastruktur til håndtering af vandkredsløbet i 2050

Vi vil tilpasse og om muligt genanvende vores infrastruktur til forbrugs-, samfunds- og byudviklingen med systemer, der tager højde for det samlede vandkredsløb. Vores planlægning skal være langsigtet, helhedsorienteret og strategisk. Vi vil i højere grad sætte ind ved kilderne med renere teknologi og rensning, adskille vandstrømme og tilpasse infrastrukturen hertil. For at lykkes skal vi nytænke analyser og prognoser samt udvikle nye teknologier.

Vi skal planlægge i partnerskaber og gennemføre integreret bæredygtighedsvurdering af projekter.



Vi understøtter verdensmål nr. 6, 7, 9, 12 og 14 med visionsmålet for infrastruktur.



Strategiske indsatsområder

Med afsæt i vores kerneansvar, visionsmål og en omverdensanalyse har vi udpeget en række **strategiske indsatsområder**, som skal have særligt fokus i strategiperioden for at flytte os i den ønskede retning.

Sikker forsyning

Vi har som vandforsyning et afgørende ansvar for at sikre den kritiske infrastruktur til drikkevand og spildevand. Vi skal kunne opretholde forsyningssikkerheden uanset benspænd.

Vi vil:

- Styrke vores evne til at foretage risikovurdering inden for en bred vifte af potentielle sårbarheder, fx nedbrud af OT-/IT-infrastruktur, forstyrrede forsyningskæder af varer, nedbrud i elforsyning mv.
- Fastholde fokus på at forebygge nedbrud af forsyningen samt oftere teste vores beredskab med henblik på hurtig reetablering og manuel drift ved uforudsete eller utilsigtede hændelser.
- Opbygge en robust organisation, der hurtigt og effektivt vil kunne tilpasse os myndighedernes skiftende trusselsvurderinger og de deraf afledte forventninger til os som vandselskab.



Plads til vandet

I Danmark har vi mange ønsker til, hvordan vores arealer skal anvendes. Ofte flere ønsker end der er kvadratmeter. Derfor er det et strategisk indsatsområde for os at skabe plads til vandet, både i byen og på landet. Det gælder lige fra sårbare grundvandsressourcer til stigende mængder nedbør.

Vi vil:

- Satse markant på multifunktionalitet og jordfordeling, hvor vores pladsbehov løses ud fra helhedsbetragtninger og i partnerskaber, og hvor de samme arealer opfylder flere forskellige behov for os og vores omverden. Eksempelvis ved skovrejsning eller vandkorridorer igennem Odense.
- Anlægge en offensiv arealopkøbsstrategi, hvor vi proaktivt erhverver arealer til fremtidige projekter. Arealerne kan senere skifte ejerskab, når vores interesser er sikrede.
- Proaktivt sikre plads til vores nuværende og fremtidige infrastruktur og tekniske anlæg ved at byde os til tidligere i den kommunale planlægning.
- Revidere vores grundlæggende paradigmer for design af infrastruktur, fx for at kunne håndtere store regnmængder.



Fra part til partner

Vi ser det som en afgørende forudsætning for, at vi kan indfri vores mål og ambitioner på kort og langt sigt, at vi bringer os selv i spil som medskabere.

Vi vil:

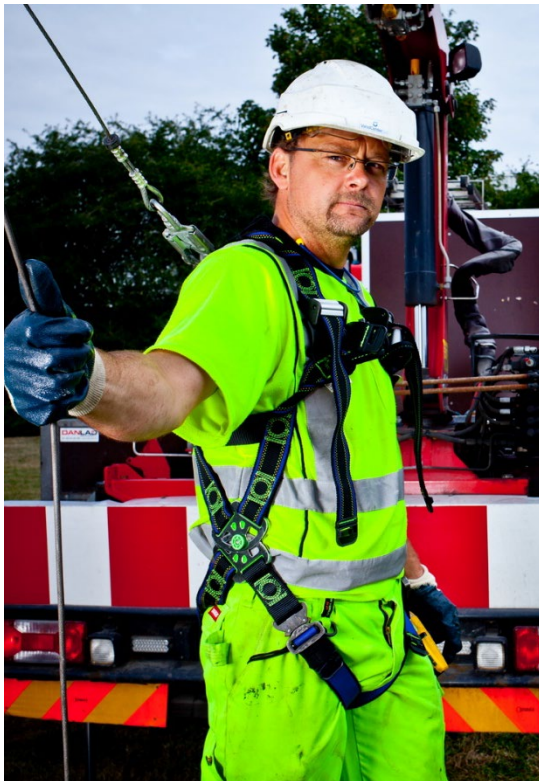
- Igangsætte en forandring af vores organisation, hvor vi bevæger os fra at være 'en part' til 'en partner'. Vi vil stræbe efter, at myndigheder og andre samarbejdspartnere opfatter os som en attraktiv medskaber tidligt i planlægningen af både byudvikling og udvikling i det åbne land.
- Tilbyde vores kompetencer i håndteringen af en større del af vandets kredsløb. Vi vil søge at afklare vores rolle og handlemuligheder som operatør af vandkredsløbet.

Sundt vandmiljø

De danske vandmiljøer er mange steder i en dårlig tilstand. Vi skal bidrage til sundere vandmiljøer ved at reducere vores udledninger af bl.a. næringsstoffer og miljøfremmede stoffer.

Vi vil:

- Forberede vores anlæg og processer til at opfylde de skærpede renskrav, som er på vej i både europæisk og national lovgivning.
- Anlægge et helhedsperspektiv på vores udledninger og renseanlægsstruktur og bl.a. afsøge mulighederne for samarbejde med flere fynske kommuner.
- Opnå udledningstilladelser, som understøtter skærpede krav til spildevandsrensning.
- Fortsat deltage i og søge nye partnerskaber til at forbedre lokale vandmiljøer.



Større infrastrukturprojekter

Vi står i de kommende år over for en række investeringsprojekter, som samlet set er af et usædvanligt stort omfang. Det bliver en markant udfordring at håndtere den store investeringsportefølje parallelt med de daglige driftsbehov og ambitioner, mens vi samtidig tager højde for vores visionsmål.

Vi vil:

- Muliggøre forsyningen af nye store byudviklingsprojekter i bl.a. Vollsmose, Dry Port og kommende etaper af Tietgenbyen.
- Investere i blødgøring af drikkevandet.
- Træffe investeringsbeslutning om nye renseanlæg
- Udvikle de afgørende forudsætninger for at få succes med en stor investeringsportefølje, der samtidig bidrager til opfyldelse af vores visionsmål.
- Styrke vores projektorganisation, digitale værktøjer og datamodeller samt finde nye veje til medfinansiering af investeringerne.

Balance på flere bundlinjer

Vores ejere og omverden forventer, at vi løser vores opgaver med øje for flere bundlinjer. Samtidig er det et rammevilkår for os, at vi løbende forventes at levere mere for mindre.

Vi vil:

- Give livscyklusanalyser større vægt i vores investeringsbeslutninger. Vi vil koordinere vores indkøbsstrategi og -politikker med andre forsyningsselskaber og finde nye løsninger sammen med vores leverandører.



- Fortsætte med at reducere vores driftsomkostninger og skabe markante produktivitetsforbedringer ved anlægsinvesteringer. Vi skal have 'mere projekt pr. projektkrone'.
- Opretholde værdien af vores anlæg ved at balancere investeringer, så der både er kræfter til byudvikling og til nødvendige reinvesteringer i den eksisterende infrastruktur. Vi skal håndtere, at mange aktiver på samme tid nærmer sig udløbet af deres tekniske levetid.

Attraktiv arbejdsplads

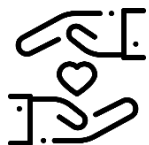
Udviklingen i vandsektoren stiller løbende nye krav til os og giver nye muligheder. Eksempelvis nye myndighedskrav og teknologier. Forudsætningen for succes er, at vi skaber en attraktiv arbejdsplads, hvor vi kan tiltrække og udvikle talent.

Vi vil:

- Tiltrække talenter ved at afdække potentialet i nye og alternative ansættelsesformer og gøre os relevant som arbejdsplads for et bredere felt af kandidater. Vi skal øge diversiteten markant i de kommende år.
- Knytte vores medarbejdere endnu stærkere til virksomheden ved at tilbyde karriereudviklingsmuligheder og dyrke kollegiale fællesskaber i hverdagen. Vi vil blive bedre til at arbejde struktureret med kapabiliteter. Det skal guide os i vores arbejde med karriereudvikling.
- Tilpasse os arbejdskraftudfordringen ved at tage ansvar for at uddanne flere til vandsektoren. Vi vil være ambitiøse i at bringe ny og effektiv teknologi i anvendelse samt afdække potentialet for opgaveglidning, så der frigives tid fra knappe ressourcer.

Vores værdier

I VandCenter Syd praktiserer vi værdibaseret ledelse. Vores værdier sætter ord på, hvordan vi udlever strategien til daglig – og hjælper os med at navigere og nå vores mål på den rigtige måde.



Ansvarlighed

Vi passer på hinanden og verden omkring os
Når vi ser et problem, gør vi noget ved det
Vi er åbne og ærlige



Nytænkning

Vi er nysgerrige og tænker ”kunne man også...?”
Vi har modet til at begå fejl – og lære af dem
Vi går forrest og udforsker nye veje



Professionalisme

Vi stiller krav og gør tingene ordentligt
Vi kan vores håndværk – og er stolte af det
Vi samarbejder og deler viden



Humør

Vi ved, at god energi smitter
Vi møder hinanden med smil
Vi dyrker det gode fællesskab